

BUDAPESTI MŰSZAKI FŐISKOLA									
Rejtő Sándor Könnyűipari és Környezetmérnöki				Kar	Minőségirányítási és Technológiai Szakcsoport				Intézet
Tantárgy neve:		Erőforrásmenedzsment és szervezetfejlesztés				Neptun kód:		RTSEM1MTLC	
Tantárgy neve angolul:						Kredit:		3	
Jelleg (kötelező/ választható):		kötelező		Tagozat:		nappali		Félév a mintatantervben:	
								3.	
Szakok melyeken a tárgyat oktatják:				könnyűipari mérnök					
Tantárgyfelelős:		Némethné dr. Erdődi Katalin, Oktatók: Dr. Takács Áron, Némethné Dr. Erdődi Katalin							
Előtanulmányi feltételek (kóddal is):				--					
Heti óraszámok:		Előadás:		12		Tantermi gyakorlat:		0	
						Laborgyakorlat:		0	
Számonkérés módja (s; v; f):		v		A képzés nyelve:		magyar		A tárgy órarendi helye:	
								Péntek 15.20-17.55 M7	
A TANANYAG									
Oktatási cél:									
Az emberi, tárgyi és pénzügyi erőforrások menedzselési szempontjainak és módszereinek, valamint néhány hatékony szervezetfejlesztési megismertetése elméleti és gyakorlati szinten a hallgatókkal.									
A tárgy részletes leírása, ütemezés:									
Előadások: Péntek 15.20-17.55 M7									
Oktatási hét	Időpont (hónap, nap)	Témakör						Oktató	
2.	2012.09.14	Szervezettervezés, szervezetfejlesztés. Szervezeti formák fejlődése						Némethné Erdődi Katalin	
		Az ember, mint erőforrás. Egyén, csoport, szervezet. A szervezeti magatartás modellje. Képességek, személyiségjellemzők, hiedelmek, értékek, beállítódás.							
		Humánerőforrás menedzsment. Munkakörtervezés, toborzás, munkaköri követelmények meghatározása. Teljesítményértékelés.							
		Felkészültség, tudatosság képzés. Képzési szükségletek felmérése, képzések tervezése, monitoringja.							
5.	2012.10.12	Motivációs elméletek, a motiváció gyakorlati kérdései.						Némethné Erdődi Katalin	
		Vezetési stílusok, szervezeti kultúra							
9.	2012.11.16	Az erőforrás fogalma. Felelősségek. Az erőforrások jellemzői. Az infrastrukturális erőforrások főbb jellemzői: épület, gép, eszköz, informatika						Takács Áron	
		Infrastrukturális feltételek és tárgyi eszközök tervezése, kezelése, működtetése. Amortizáció és karbantartás. Éves tervezés							
		A piaci erőforrások kezelése, menedzselése. Üzleti terv.							
13.	2012.12.07	Pénzügyi erőforrások kezelése, menedzselése. Tervezési szempontok. Likviditás, jövedelmezőség, hatékonyság fogalma és mutatói. Pénzügyi mutatók.						Takács Áron	
		zh							
Félévközi követelmények									
Foglalkozásokon való részvétel:									
Az előadásokon való részvétel kötelező. A megengedett hiányzások számát a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat határozza meg (a hiányzások száma nem haladhatja meg a félévi össz. óraszám 30%-át).									

Zárthelyik, jegyzőkönyvek, beszámolók, stb. (száma, időpontja)	
Egy darab zárthelyi dolgozat megírása a 13. héten, 1 db pótlási lehetőség a 14. héten. 2 db beadanó feladat a félév folyamán.	
Aláírás pótlási lehetőség egy alkalommal a vizsgaidőszakban a TVSZ szerint.	
1 db évfolyamfeladat a félév elején kiadott egyéni témakörökből.	
Az aláírás kialakításának módszere:	
Az aláírás megszerzésének feltétele: <ul style="list-style-type: none"> ○ az előadásokon való érvényes részvétel, ○ az elfogadott évfolyamfeladat, ○ 1 db kb. 60 perces, legalább elégséges osztályzatra értékelt zárthelyi dolgozat megírása. 	
A zárthelyi maximum pontszáma 100, amelyből minimum 40 pontot kell elérni	
Az aláírás pótlására az érvényben lévő Tanulmányi és Vizsgaszabályzat vonatkozó előírásai érvényesek. (Az évfolyamfeladat hiányból származó megtagadott aláírás a hiányzó feladat pótlásával, míg az elégtelen ZH eredményből származót egy újabb pót ZH megírásával lehet a vizsgaidőszak első 10 napján, a kihirdetésre kerülő időpontban pótolni.)	
A vizsga módja (írásbeli, szóbeli, teszt, stb.) és értékelési módszere:	
Szóbeli és írásbeli vizsga a félév anyagából. A szóbeli vizsgára bocsátás feltétele egy írásbeli teszt sikeres megoldása. Az írásbeli részben alapfogalmak ismerete kerül számonkérésre. Az írásbeli dolgozat megfelelősége 70%-os pontszám eléréséhez kötött. A szóbeli vizsga a tantárgy témaköreit öleli fel. Érdemjegy 1-5. Vizsga témakörök a honlapon elérhetők a szorgalmi időszak 13. hetében.	
IRODALOM	
Kötelező:	http://rkk.uni-obuda.hu/mts/honlapon előadás prezentációk
Ajánlott:	Bakacsi Gyula: Szervezeti magatartás és vezetés, Közgazdasági és Jogi Könyvkiadó
Egyéb segédletek:	
A tárgy minőségbiztosítási módszerei:	
A tárggyal kapcsolatban évenként oktatói felülvizsgálat történik, melynek során figyelembe vesszük a tudásátadás hatékonyságát, illetve a hallgatói és a végzetek által adott vélemények kiértékeléséből származó információkat. Az értékelés alapján a tárggyal kapcsolatos fejlesztési akciók indíthatók, melynek területei <ul style="list-style-type: none"> - a tudásátadás módszertana, - a tananyag tartalma, - az előadások és gyakorlatok egymásra épültsége. 	
A változtatásokról és azok eredményeiről évenkénti értékelést végzünk, erről feljegyzést készítünk és a bevált elemeket a szakfelelős által szervezett ütemezéssel a tantárgyi program részévé tesszük.	